

2015年5月21日

議事録作成者：岡田 安司

2015年4月24日 BIA 研究会の議事録

1. 開催日時：2015年4月24日（金） 15:00～17:30
2. 会場：BCAO 神田事務所
3. 出席者：野田さん、織田さん、斎藤さん、高橋孝治さん、伊吹さん、田中さん、岡田
4. 議題：3月度研究会の振り返り、および今後のテーマについて
5. 議事

■ 3月度研究会の振り返り

出席者が、各々3月度の議論における気付きを発表。
疑問点の補足などを実施。

■ 今後のテーマについての検討

今後のテーマを検討するにあたりポイントになり得る意見を挙げる。

- ・関西では「BIA はそもそも必要なのか？」という議論がまだ残っている。言葉の定義に終始していると進まない。
- ・会社のトップに BC を語るときには、BIA を外すことは出来ない。このことから BIA 研究会では、BCAO テキストの BIA 部を充実させたい。分担してでも案を作っていくことを考えたい。
- ・時間の概念などだけではなく、キャッシュフローの概念を深堀していかないと経営者には響かない。
- ・事業部ごとなどで B/S を作ることで、利益を生む事業が具体的に見えてくる（C/F を見るときには、B/S を見る）。固定費、管理可能費（削減可能な固定費）か否か、ということで費用を削減可能かどうか分析できる。
- ・BIA は、ERM の一部と考えられるが、BC が最も対応しづらい分野ではないか？
- ・BIA、BC、BCP、BCM といった用語に対し、共通の認識を持っているのか懸念。
- ・平時への応用ができるとうい。

■ 次回予定

- ・5月22日(金) 15:00～17:30 @BCAO 神田事務所
- ・テーマ「企業戦略に使える BIA」
 - 企業戦略に使うためには、どういった BIA が有効なのか。
 - そのための INPUT/OUTPUT とは何か。

以上